

Dirigido por
Leonor Ludlow

Coordinado por
María Eugenia Vázquez Semadeni

200 EMPRENDEDORES
MEXICANOS
LA CONSTRUCCIÓN DE UNA NACIÓN



MADRID BARCELONA MÉXICO D.F. MONTERREY
NUEVA YORK LONDRES MUNICH

Comité Editorial de México:

Ignacio Aranguren, Carlos Alcérreca, José DelaCerde Gastélum, Marcelino Elosua,
Jorge Fabre, María Fonseca, Alfonso González, Agustín Llamas y Jorge Smeke.

Colección Historia Empresarial
Serie Cien empresarios / grandes empresarios
Editado por LID Editorial Mexicana
Homero 109, 1405. México DF 11570
Tel. +52 (55) 5255-4883
info@lideditorial.com.mx
LIDEDITORIAL.COM.MX

A member of **BPR** 

businesspublishersroundtable.com

No está permitida la reproducción total o parcial de este libro, ni su tratamiento informático, ni la transmisión de ninguna forma o en cualquier medio, ya sea electrónico, mecánico, por fotocopia, por registro u otros métodos, sin el permiso previo y por escrito de los titulares del copyright. Reservados todos los derechos, incluido el derecho de venta, alquiler, préstamo o cualquier otra forma de cesión del uso del ejemplar.

La editorial respeta íntegramente los textos de los autores,
sin que ello suponga compartir lo expresado en ellos.

© Leonor Ludlow y María Eugenia Vázquez Semadeni 2010, del prólogo
© LID Editorial Mexicana 2010, de esta edición

Impreso en México / *Printed in Mexico*

ISBN obra completa: 9786077610168
ISBN volumen II: 9786077610182

Edición: Elvia Navarro Jurado
Coordinación editorial: Amanda Solís Tapia
Imágenes: Ana Ivalú Oropeza
Corrección de estilo: Martha Reguera, Humberto López Portillo, Luz María Silva,
María Eugenia Vázquez Semadeni
Diseño: PE&A, Felipe Martínez

Impresión: Sigar
Primera edición: noviembre de 2010

Antonio del Valle Ruiz

(1938-)



Del Valle fue exitoso en el sector bancario y hoy es propietario de Mexichem, empresa líder mundial en la producción de químicos, petroquímicos y PVC.

Nació en la Ciudad de México el 13 de agosto de 1938. Sus antepasados proceden de la región de Asturias, al noroeste de España, quienes a su llegada a México establecieron un negocio en el ramo textil llamado El Asturiano, donde Antonio del Valle trabajó desde temprana edad. Estudió la carrera de contabilidad en la Escuela Bancaria y Comercial (EBC) en la Ciudad de México, y contrajo matrimonio con Blanca Perochena Barquín, con quien tuvo cinco hijos.

La actividad emprendedora de Antonio del Valle se ha realizado claramente en dos ramos de negocios diferentes: el sector financiero y la industria química.

En el sector bancario y financiero, inició sus actividades en 1972 cuando, en sociedad con la familia Esteve, crea el Banco Hipotecario Metropolitano. Posteriormente, en 1974, sumando en la sociedad a la familia Berrondo, forma el Banco de Crédito y Servicios (conocido después como Bancrecer), el cual fue producto de la fusión entre Banco Hipotecario Metropolitano, Banco de Crédito Refaccionario Industrial, Financiera Fiduciaria Mexicana y Financiera Colón.

En 1978, Bancrecer adquirió las acciones de Financiera de Fomento, de Financiera de Valores de Capital y de Financiera Monterrey, lo que permitió que fuera autorizada como la primera institución de banca múltiple en el país. Uno de los logros más sobresalientes de Antonio del Valle con Bancrecer fue que en tan sólo seis años esa institución pasó de 182 a más de tres mil empleados y de una a cien sucursales.

La nacionalización de la banca privada decretada en septiembre de 1982 por el entonces presidente José López Portillo, puso fin a sus negocios bancarios; pese a ello, junto con sus antiguos socios los Esteve y los Berrondo, crea en 1984 Grupo Prime (Grupo Empresarial Privado Mexicano) del que fue director general. Dicho grupo estaba integrado por inversionistas mexicanos que ofrecían una variedad de servicios financieros a través de diferentes compañías y era tenedor de acciones de empresas industriales.

Acerca del mencionado episodio de la nacionalización bancaria, Antonio del Valle escribió una carta a sus amigos y clientes, fechada el 27 de octubre de 1982, en la que calificó esa medida como:

... un acto injusto, desleal, que demostró, una vez más, la falta de respeto del ejecutivo al pueblo de México y a sus leyes fundamentales (...) se llevó a cabo culpando con violencia y rigor a un grupo de mexicanos honestos de hechos en los que evidentemente no tenían responsabilidad. Se les acusó, juzgó y sentenció unilateralmente desde un foro nacional de tal magnitud y con tal abuso de autoridad que los afectados no tuvieron modo de defenderse en plan de igualdad. (Torres 2005).

Sobre este mismo tema, señaló, en un discurso ante la Asociación Mexicana de Intermediarios Bursátiles, en 2010, que:

Los banqueros presentamos un amparo bien fundado, tan bien fundado que no pudieron negarlo y mejor lo dejaron dormir el sueño de los justos en la Suprema Corte de Justicia de la Nación... La expropiación cambió radicalmente la eficiencia y la solidez del sistema... los bancos orientaron los recursos mayoritariamente a financiar los enormes déficits gubernamentales, reduciendo al mínimo el flujo del crédito al sector privado... Durante los años [1982-1992] de la expropiación no se abrieron oficinas bancarias en el país y el negocio no creció... el sector privado se vio obligado a financiarse a través de las propias empresas, las casas de bolsa, las arrendadoras financieras y las nuevas empresas de factoraje. (Torres 2005).

Con el proceso de privatización bancaria en la década de 1990, Antonio del Valle y sus socios de siempre regresaron en 1992 al negocio financiero

cuando deciden adquirir por 300 millones de dólares al Grupo Internacional, renombrado más tarde como Banco Internacional, que sería conocido a partir de 1995 como Bital, el cual llegó a ser el quinto más grande en el oligopólico sector bancario.

Respecto al proceso de privatización de la banca, Antonio del Valle ha señalado que:

Se cometió un nuevo y grave error, porque en algunos casos, se asignaron a empresarios sin experiencia financiera, que resultaron incapaces de administrar adecuadamente las instituciones, y en otros, a personas de dudosa moral que, sin adecuada supervisión gubernamental, abusaron, utilizándolas para realizar negocios personales y llevándolas a quiebras fraudulentas. (Torres 2005).

Las diferencias que surgieron entre los socios de Bital hicieron que Del Valle decidiera, en 2002, salir del banco. Su participación de 25% en la institución fue liquidada con acciones de empresas industriales que se encontraban en manos del banco. Un año después de su salida, los socios restantes decidieron vender sus partes al grupo inglés HSBC por 1,140 millones de dólares.

Puede decirse que Antonio del Valle logró un éxito considerable en Bital, pues al momento de la compra solamente tenía trescientas sucursales y unos miles de clientes, pero cuando salió de ahí, el banco era líder en número de sucursales (más de mil cuatrocientas) y en clientes (más de cinco millones).

Pese a su salida de Bital, Antonio del Valle no se alejó por completo de los negocios financieros, ya que en 2004 fundó el Banco Bx+, institución con la cual realizó la compra de Casa de Bolsa Arka, por un monto de 81 millones de pesos, una vez que el Instituto para la Protección al Ahorro Bancario (IPAB) concluyó su intervención en esa casa de bolsa a raíz de la crisis financiera y económica de 1995.

Acerca de la situación que priva en el sistema financiero en general, y en el sistema bancario en particular, Antonio del Valle ha señalado que:

Más de 80% de la propiedad y administración de los grupos financieros mexicanos, que incluyen bancos, casas de bolsa, aseguradoras y Afores está en manos extranjeras. Las decisiones importantes de inversión y crédito desde hace tiempo no se toman en México sino en Nueva York, Madrid, Londres (...) a mí este esquema no me gusta. No existe ningún país desarrollado en

el mundo que haya permitido que su sistema de pagos sea administrado mayoritariamente por extranjeros, y no está probado que en tiempos de crisis la inversión extranjera mayoritaria en el sector financiero sea una solución segura. (Torres 2005).

Y concluye que:

... eso tiene que cambiar, hacen falta muchos años para que eso se revierta, pero se va a revertir algún día. Habrá empresarios mexicanos que con el tiempo puedan tener instituciones muy fuertes que puedan revertir esta situación. (González 2010).

En cuanto a sus actividades en el sector industrial, éstas datan de 1984 cuando, con el dinero de la indemnización de Bancrecer, compró Química Pennwalt; fue la adquisición de Grupo Industrial Camesa (antes Cables Mexicanos S.A.) y una eficiente estrategia de cambios accionarios, fusiones, escisiones y adquisiciones, la que le permitió a Antonio del Valle lograr, en un lapso relativamente breve, de 23 años, conformar una de las empresas multinacionales más importantes del mundo en el ramo químico y petroquímico: Mexichem. Esta multinacional nace formalmente en abril de 1998, pero fue hasta septiembre de 2005 cuando la razón social Grupo Industrial Camesa, S.A. de C.V. cambió a Mexichem, S.A. de C.V., con el propósito de dar a la empresa una mayor identificación con los sectores químico y petroquímico en los que se enfoca.

Antonio del Valle adquiere Camesa de la siguiente manera: en 1993, los acreedores bancarios de este grupo deciden capitalizar la deuda ante la falta de pago de la empresa, y un año después deciden que sea Bital quien administre la compañía. En 2002, cuando Del Valle deja Bital, su participación es liquidada con 50.40% de las acciones de Camesa; en 2003 adquiere 43.36% de las acciones de Camesa a la petrolera francesa Total, con lo cual elevó su participación accionaria a 93.76% y en 2004, a través de la controladora Grupo Empresarial Kaluz, se hizo del control total de la empresa al comprar las acciones restantes en una oferta pública en la BMV.

En junio de 2004, Camesa compró la empresa Química Flúor lo que le permitió integrar la producción de dicha compañía a Minera Las Cuevas, localizada en San Luis Potosí, la cual a mediados de la década de 1980 había entrado como socia de Camesa y es la principal productora de fluorita a nivel mundial. Con esta adquisición, Camesa también se convirtió en el mayor productor integrado de ácido fluorhídrico en América.

En enero de 2005, se consolida la operación de compra de Grupo Prime, que en ese entonces ya era líder en el mercado de PVC en México. En junio vende por 125 millones de dólares su División Acero a la empresa WRCA, el productor de cables más grande de Estados Unidos, lo que, en definitiva, hizo que la empresa de Antonio del Valle se enfocara en los sectores químico y petroquímico. Con parte de esos recursos, en noviembre de ese año compró 69% de la comercializadora Dermet de México, adquisición que permitió a la ya entonces llamada Mexichem tener acceso a canales de distribución de un gran número de productos químicos.

En febrero de 2006, Antonio del Valle adquiere Bayshore Group, lo que le permite iniciar la producción en Estados Unidos, y en marzo se lleva a cabo la fusión entre Dermet de México y Grupo Pochteca, ésta última es la empresa líder en distribución de papel, cartón y empaque industrial. Durante ese mismo año, Antonio del Valle realizó una inversión de 25 millones de dólares en la Minera Las Cuevas para duplicar su capacidad, así como para modernizar su unidad Mexichem Flúor en Matamoros, Tamaulipas, lo que posicionó a Mexichem como el productor integrado más grande del mundo en ácido fluorhídrico.

Entre 2007 y 2009 Antonio del Valle llevó a cabo una estrategia agresiva para comprar otras grandes empresas químicas en el continente americano. Por Amanco, líder en soluciones para la conducción de fluidos (principalmente tubos de PVC) con 18 plantas distribuidas en once países, pagó 550 millones de dólares; por Petroquímica Colombiana (Petco), fabricante de resinas de PVC, desembolsó 205 millones de dólares. También se hizo de 50% de las acciones de Geon Andina (el porcentaje restante lo tiene la estadounidense PolyOne Corporation).

En 2008 compró a las sudamericanas Plastubos y Dripsa que producen tubería para riego, y la colombiana Prodesal (Productos Derivados de la Sal) que fabrica cloro, sosa, hipoclorito, entre otros. También adquiere Colpozos S.A., empresa que se integró a Mexichem Soluciones Agrícolas S.A. de C.V., para trabajar en el manejo de agua y en proyectos relacionados con biocombustibles y alimentos. En 2009 compró Nacobre a Grupo Carso, la cual luego se fusionó con Elementia, ambas dedicadas al negocio de los materiales de construcción, cobre y aluminio, y en marzo de 2010 compró la empresa Ineos Flúor.

Con todas estas adquisiciones, Antonio del Valle logró duplicar el tamaño de Mexichem y aumentar su nómina de dos mil quinientos a diez mil empleados. Sus negocios centrales (la doble cadena de flúor y cloro-vinilo) han convertido a Mexichem en líder latinoamericano de los químicos,

petroquímicos y PVC con ventas de más de tres mil millones de dólares anuales. La producción de Mexichem se comercializa alrededor del mundo y tiene presencia en toda Latinoamérica con diversas empresas así como en Estados Unidos (Nueva Jersey y Florida).

Finalmente, cabe mencionar que en 2005 Antonio del Valle fue reconocido con su ingreso al Salón del Empresario en México, creado por Impulsa en 1993, junto a Grupo Editorial Expansión, como un merecido homenaje a sus esfuerzos emprendedores, y en 2009 el Boston Consulting Group incluyó a Mexichem dentro de su lista de cien empresas globales de países en desarrollo que son competidores potenciales de multinacionales de países desarrollados y que están sacudiendo el orden económico mundial tradicional.

Abraham Aparicio Cabrera